

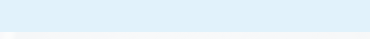
**DE MEILLEURS SERVICES.
DES COMMUNAUTÉS PLUS FORTES.**

Bilan à mi-parcours | janvier - juin 2026

Ensemble, nous bâtissons un Sud-Est du Nouveau-Brunswick plus fort.



DANS CE NUMÉRO • • • • • • • • • •

-  Message du président du conseil d'administration
-  L'essentiel en chiffres
-  Des résultats qui comptent
-  Les grands dossiers régionaux
-  À la rencontre des élus qui façonnent notre région
-  Vos questions. Nos réponses
-  Cap sur l'avenir

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION • • • • • • • • • •

UN NOUVEAU MANDAT, UNE VISION COMMUNE

Au cours des deux dernières années, j'ai eu le privilège d'agir à titre de président du conseil d'administration de la Commission de services régionaux du Sud-Est et de travailler aux côtés d'un groupe exceptionnel d'élus profondément engagés envers nos communautés et l'avenir de notre région. Ce fut un véritable honneur de siéger avec des leaders qui ont apporté non seulement leur expérience et leurs points de vue, mais aussi une volonté sincère de collaborer dans l'intérêt de l'ensemble de la région du Sud-Est.

Alors que nous entamons un nouveau mandat, je tiens à souligner la contribution des membres dont le mandat prend fin et à souhaiter la bienvenue à celles et ceux qui se joignent à nous pour écrire le prochain chapitre de notre histoire.

À nos membres sortants du conseil d'administration, merci.

Merci pour votre leadership ainsi que pour le temps et l'énergie que vous avez consacrés au service de notre région.

Siéger au conseil d'administration est à la fois un privilège et une responsabilité. Cela exige d'écouter attentivement, de poser les bonnes questions, de considérer différents points de vue et de prendre des décisions qui concilient les besoins des communautés et les intérêts de l'ensemble de la région.

Tout au long de votre mandat, j'ai été témoin de ces qualités à maintes reprises. Nos échanges ont toujours été guidés par le respect, la collaboration et une volonté commune de trouver des solutions. Même lorsque nos opinions divergeaient, nous sommes demeurés concentrés sur ce qui comptait réellement: servir les résidents et les communautés de la région du Sud-Est.

Les progrès accomplis témoignent de votre engagement et de votre volonté de travailler au-delà des frontières municipales. Ensemble, le conseil d'administration a fait avancer d'importantes initiatives dans les domaines de l'aménagement du territoire, de la





protection de l'environnement, du développement économique, des services communautaires, du tourisme, du transport et des infrastructures régionales. Nous avons renforcé nos partenariats, favorisé l'innovation et pris des décisions qui reflètent les intérêts communs de nos municipalités et de nos populations.

Ces réalisations témoignent de votre leadership, de votre esprit de collaboration et de votre engagement à placer les intérêts de la région au premier plan. Je suis reconnaissant d'avoir eu le privilège de servir à vos côtés et je vous remercie sincèrement pour la contribution durable que vous avez apportée.

À nos nouveaux membres et aux membres reconduits, bienvenue.

Vous vous joignez à un conseil où la collaboration, le respect et une vision régionale guident chacune de nos décisions. En plus de représenter votre communauté, vous avez la responsabilité de contribuer à des décisions qui façonneront l'avenir de notre région pour les années à venir.

Je vous encourage à partager vos idées, votre expérience et votre perspective unique. En étant à l'écoute les uns des autres, en respectant les différents points de vue et en travaillant en collaboration, je suis convaincu que nous continuerons de prendre des décisions éclairées qui soutiendront une région du Sud-Est forte et prospère.

La gouvernance régionale consiste à faire bien plus que répondre aux priorités d'aujourd'hui. Elle vise à bâtir des relations solides, à créer des opportunités et à jeter les bases d'un succès durable. Les défis et les possibilités qui nous attendent sont nombreux. Ensemble, nous continuerons de renforcer les partenariats régionaux, de soutenir une croissance durable, de faire progresser des initiatives stratégiques et de veiller à ce que nos services répondent aux besoins en constante évolution de nos communautés.

En nous appuyant sur les solides fondations établies au cours du mandat précédent, je suis convaincu que nous continuerons à créer des opportunités qui profiteront aux résidents de toute la région du Sud-Est. J'ai hâte de travailler avec chacun d'entre vous afin de faire progresser notre vision commune.

À toutes celles et tous ceux qui ont servi, ainsi qu'à celles et ceux qui entreprennent cette nouvelle aventure, merci de votre engagement envers les résidents et les communautés de la région du Sud-Est.

Maxime O. Bourgeois
Président du conseil d'administration
Commission de services régionaux du Sud-Est

L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

Six mois d'impact

Ensemble, les municipalités, les partenaires et les communautés enregistrent des résultats concrets partout dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick.

Faire croître notre économie

106,8 M\$

Valeur des projets de construction soutenus grâce aux services régionaux de planification.

85

Connexions entre employeurs et talents facilitées par le programme Connecteur.

245

Nouveaux arrivants mis en relation avec des employeurs et des réseaux professionnels.

111

Séances de consultation en développement des entreprises offertes aux entrepreneurs.

109

Séances personnalisées d'accompagnement entrepreneurial offertes par le Centre IDEA et le Centre IDÉE.





Renforcer notre région

42 Actions prioritaires définies dans le cadre de la Stratégie régionale de tourisme.

10 Séances d'engagement sur le transport réunissant les municipalités et les parties prenantes.

Plus de **250** Participants (leaders communautaires et organismes) au Forum IMPACT Sud-Est 2026.

10 Ateliers de renforcement des capacités offerts aux organismes sans but lucratif.

13 Rencontres de collaboration sur les infrastructures sportives, récréatives et culturelles réunissant municipalités, experts et partenaires.



Protéger notre environnement

Plus de

47 000

Ménages reçoivent les rappels de collecte d'Eco360 afin de favoriser un meilleur tri des déchets.

38 528

Visites au centre de dépôt public et au dépôt des résidus domestiques dangereux d'Eco360.

500

Tonnes de compost vendues – soit environ 24 chargements de camion

Plus de

80

Tonnes de verre récupérées pour le recyclage – l'équivalent d'environ 180 000 pots Mason.

Plus de

3 600

Matelas détournés de l'enfouissement – de quoi couvrir environ 7 patinoires de hockey.



Planifier l'avenir

2

Grandes stratégies régionales en cours d'élaboration:

- Stratégie régionale de développement économique
- Stratégie régionale en matière d'immigration

16

Réunions régionales sur le transport organisées avec les 12 commissions de services régionaux, trois ministères provinciaux et le laboratoire de recherche sur le transport communautaire de l'Université du Nouveau-Brunswick (UNB).

Le saviez-vous?

Le Sud-Est du Nouveau-Brunswick génère plus de 40 % des dépenses touristiques de la province, ce qui en fait l'une des principales destinations touristiques du Nouveau-Brunswick.

DES RÉSULTATS QUI COMPTENT • • • • •

• • • **Bien plus que des chiffres**

Chaque statistique raconte une histoire.

Derrière chaque connexion entre chercheur d'emploi et employeur se trouve une personne qui accède à une nouvelle opportunité. Derrière chaque décision en matière d'aménagement se trouve une communauté qui se prépare à sa croissance. Derrière chaque partenariat se trouve un engagement commun à bâtir un Sud-Est du Nouveau-Brunswick plus fort.

La collaboration régionale permet aux municipalités de travailler ensemble pour relever des défis qui dépassent les frontières municipales. En mettant en commun leur expertise, en coordonnant leurs investissements et en harmonisant leurs priorités, les municipalités peuvent offrir des services plus efficaces, renforcer la compétitivité de la région et créer des retombées durables pour leurs résidents.

Au cours des six derniers mois, cette approche collaborative a permis de faire progresser d'importantes initiatives régionales dans les domaines du développement économique, de l'immigration, du tourisme régional, du transport, de la protection de l'environnement, de la préparation aux situations d'urgence et du développement communautaire. Ensemble, ces efforts contribuent à bâtir des communautés plus fortes, à favoriser une croissance durable et à améliorer la qualité de vie de plus de 235 000 personnes vivant dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick.



LES GRANDS DOSSIERS RÉGIONAUX • • • •

• • • Les principales réalisations du premier semestre de 2026

La première moitié de l'année a été marquée par l'innovation et des progrès significatifs partout dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick. En collaboration avec les municipalités, les gouvernements, les entreprises et les partenaires communautaires, la CSR Sud-Est a fait avancer des initiatives qui améliorent les services régionaux, stimulent le développement économique et génèrent des retombées durables pour les résidents.

| DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

La première stratégie régionale de développement économique du Sud-Est du Nouveau-Brunswick franchit une étape décisive

L'élaboration de la première Stratégie régionale de développement économique du Sud-Est du Nouveau-Brunswick, fondée sur une approche intégrée et axée sur le territoire, a progressé grâce à une vaste démarche de mobilisation auprès des municipalités, des entreprises, des communautés autochtones et des partenaires régionaux. La stratégie servira de feuille de route à long terme pour favoriser une croissance économique durable et attirer les investissements.

► Une fois adoptée, elle permettra d'harmoniser les priorités régionales, d'attirer de nouveaux investissements et de renforcer la compétitivité économique de la région à long terme.

Immigration régionale et croissance des entreprises

Le service du développement économique régional s'est agrandi avec l'intégration officielle du Partenariat local pour l'immigration du Sud-Est (PLISE) à la CSR Sud-Est, renforçant ainsi la coordination des initiatives régionales en matière d'immigration au sein d'un même organisme. Parallèlement, les travaux se poursuivent sur la première Stratégie régionale en matière d'immigration afin d'attirer, d'intégrer et de retenir les nouveaux arrivants tout en répondant aux besoins du marché du travail.





L'équipe du Développement économique a également continué d'accompagner les entrepreneurs grâce à des services-conseils et aux programmes d'entrepreneuriat offerts par le Centre IDEA et le Centre IDÉE.

- *Ces différentes initiatives contribuent à renforcer les entreprises locales, à répondre aux pénuries de main-d'œuvre et à bâtir une économie régionale plus résiliente.*

| TOURISME ET LOISIRS

La Stratégie régionale de tourisme entre dans sa phase de mise en œuvre

À la suite d'une vaste collaboration avec les municipalités, les professionnels du tourisme et les partenaires de l'industrie, la Stratégie régionale de tourisme est entrée dans sa phase de mise en œuvre. Elle établit quatre grandes priorités stratégiques appuyées par 42 actions visant à renforcer l'économie touristique, à favoriser la collaboration régionale et à consolider la position du Sud-Est du Nouveau-Brunswick comme l'une des principales destinations touristiques de la province.

- *Sa mise en œuvre contribuera à attirer davantage de visiteurs, à soutenir les entreprises locales et à générer des retombées économiques pour les communautés de toute la région.*

Le Réseau régional de sentiers – bientôt son lancement officiel

Les préparatifs en vue du lancement du Réseau régional de sentiers se poursuivent. Le développement de sa nouvelle identité de marque et de sa stratégie de marketing progresse. Cette initiative permettra de relier les différentes communautés de la région tout en favorisant les loisirs, le transport actif et le tourisme.

- *Bien plus qu'un simple réseau de sentiers, ce projet représente un investissement à long terme dans la connectivité régionale, le mieux-être des communautés et le développement économique durable, assurant une valeur pérenne pour les résidents, les entreprises et les visiteurs.*





Un nouveau cadre en faveur de la collaboration en matière d'infrastructures régionales

Le Sud-Est dispose désormais d'un Cadre régional de collaboration pour les infrastructures sportives, récréatives et culturelles.

Ce cadre établit un processus uniforme, transparent et équitable pour l'évaluation des projets régionaux et sous-régionaux et le partage des coûts entre les municipalités et les organismes participants.

- *En coordonnant la planification et les investissements en infrastructures à l'échelle régionale, ce cadre permet de mieux définir les priorités communes, de renforcer les dossiers d'affaires, d'optimiser l'accès aux financements externes et d'améliorer l'accès des résidents à des installations de qualité partout dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick.*

| AMÉNAGEMENT RÉGIONAL ET TRANSPORT

Planifier une croissance durable

Grâce à ses services de planification régionale, Plan360 a accompagné les municipalités dans des projets représentant plus de 106,8 millions de dollars en valeur de construction au cours des six premiers mois de l'année.

Les travaux d'aménagement continuent d'aider les communautés à faire face à la croissance tout en préservant leur particularité sur le long terme.

- *Une planification réfléchie permet de créer des communautés complètes, dynamiques et bien connectées, tant pour les résidents d'aujourd'hui que pour ceux de demain.*

Bâtir l'avenir du transport régional

Plus de 40 séances d'engagement, de présentations et de rencontres avec les municipalités, les parties prenantes et les partenaires communautaires ont permis de faire progresser une vision commune du transport régional dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick, fixant ainsi les bases des futures solutions de mobilité régionale.

- *Cette initiative contribuera à orienter les futurs investissements en transport et à améliorer les déplacements partout dans la région.*

| GESTION DES DÉCHETS

Investir dans une gestion durable des déchets

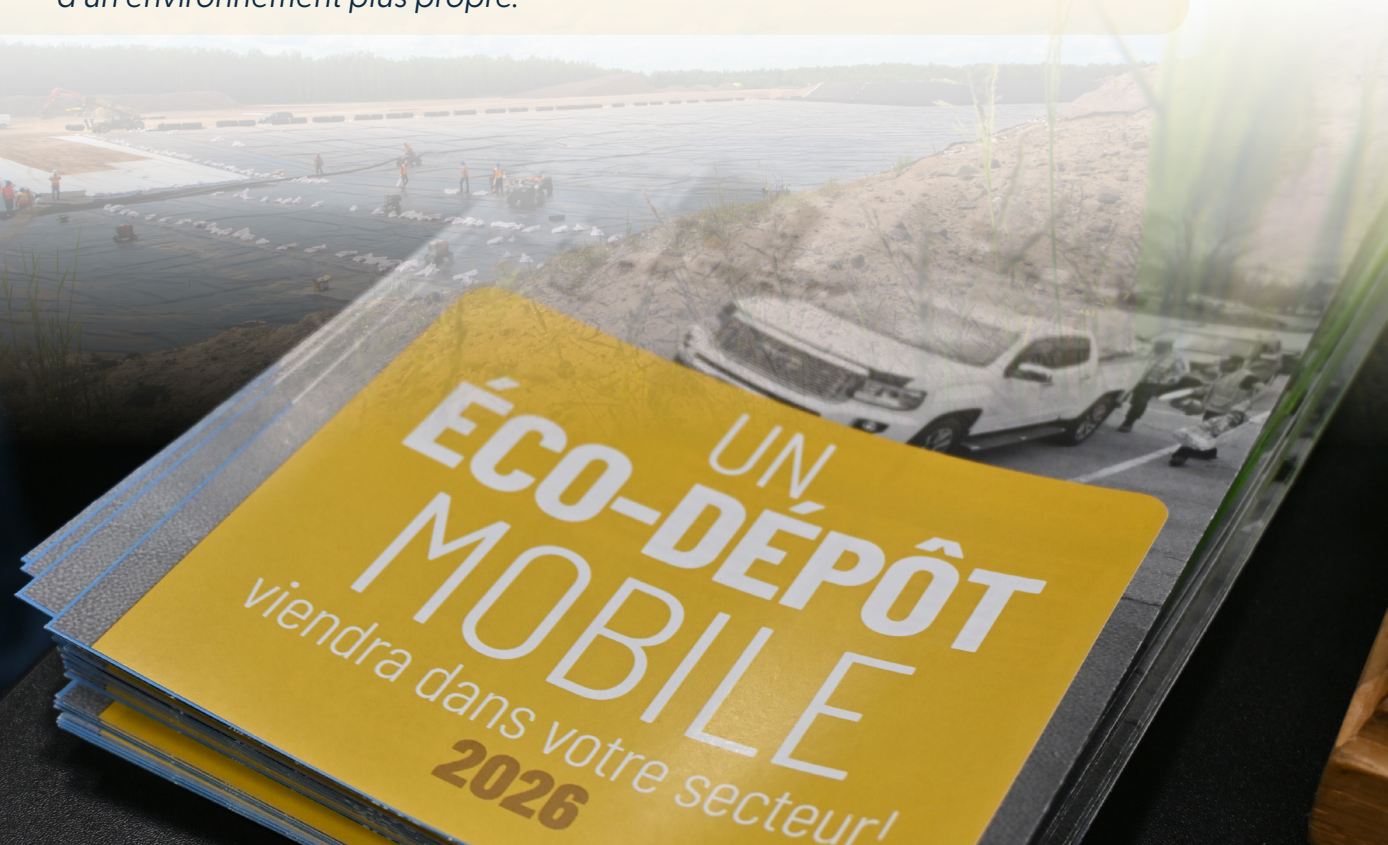
Le conseil d'administration a approuvé plusieurs investissements visant à soutenir les activités à long terme d'Eco360, notamment l'amélioration des infrastructures du site d'enfouissement et le renouvellement d'équipements essentiels.

- Ces investissements permettront de maintenir des services de gestion des déchets fiables, efficaces et respectueux de l'environnement, afin que les résidents continuent de bénéficier de services sécuritaires, durables et de qualité.

Donner aux résidents les moyens d'agir grâce à l'éducation environnementale

Eco360 a renforcé ses initiatives de sensibilisation et d'éducation afin d'aider les résidents à mieux trier leurs déchets et à réduire la contamination. Grâce à des ressources pratiques, des campagnes de sensibilisation et des rappels de collecte, plus de 47 000 ménages du Sud-Est du Nouveau-Brunswick ont été touchés.

- En aidant les résidents à faire des choix éclairés, ces initiatives améliorent la qualité du recyclage, réduisent la contamination des matières et contribuent à un environnement plus propre.



UN
ÉCO-DÉPÔT
MOBILE
viendra dans votre secteur!
2026



| SÉCURITÉ PUBLIQUE ET RÉSILIENCE

Les communautés se préparent aux défis de demain

Les municipalités ont poursuivi l'élaboration de leurs plans Intelli-feu avec l'appui des gouvernements provincial et fédéral, afin de renforcer la préparation aux situations d'urgence et de réduire les risques liés aux incendies de forêt.

- *Ces plans permettront aux communautés d'être mieux préparées aux situations d'urgence, de protéger les infrastructures publiques et d'accroître leur résilience face aux défis climatiques de demain.*

| DES COMMUNAUTÉS PLUS FORTES

Le Forum IMPACT Sud-Est renforce les partenariats régionaux

Plus de **250** représentants des municipalités, des organismes communautaires et des partenaires régionaux ont participé au Forum IMPACT Sud-Est. Ce fut l'occasion d'échanger, de renforcer les partenariats et de développer les capacités du secteur communautaire régional.

- *En réunissant une diversité de partenaires, cet événement a favorisé la collaboration et permis de faire émerger des solutions à des enjeux communs.*



| GOUVERNANCE

Un nouveau conseil d'administration débute son mandat

À la suite de l'assemblée générale annuelle, la CSR Sud-Est a accueilli les membres de son comité exécutif pour le mandat 2026-2027:

- Président : Maxime O. Bourgeois, maire de Memramcook
- Vice-président : Andrew LeBlanc, maire de Riverview
- Membre du comité exécutif : Serge Léger, maire de Cap-Acadie

En collaboration avec les autres membres du conseil d'administration, le comité exécutif contribuera à orienter les priorités de la Commission et à superviser les initiatives en faveur d'une croissance durable et une collaboration régionale accrue.

- *Cette équipe s'assure que les décisions régionales reflètent les besoins et les priorités des communautés du Sud-Est du Nouveau-Brunswick.*

| COMMUNICATIONS ET TRANSPARENCE

Renforcer les communications régionales

La CSR Sud-Est a amélioré ses communications avec les résidents, les municipalités et ses partenaires grâce au lancement d'une plateforme d'actualités enrichie, à la publication régulière d'articles, de lettres d'information et de mises à jour numériques.

Ces initiatives facilitent l'accès à l'information, renforcent la transparence et permettent aux résidents de demeurer mieux informés des services, des projets et des décisions qui façonnent leur région.

- *L'accès à l'information permet de renforcer la confiance du public, de favoriser l'engagement des résidents et de consolider les liens avec les communautés membres de la Commission.*



À LA RENCONTRE DES ÉLUS QUI FAÇONNENT NOTRE RÉGION

La collaboration régionale commence par un leadership local.

Composé de représentants élus des municipalités du Sud-Est du Nouveau-Brunswick et du District rural du Sud-Est, le conseil d'administration définit les grandes orientations stratégiques de la Commission, en veillant à ce que les décisions régionales reflètent les besoins, les priorités et les aspirations des communautés qu'elle dessert.



Maire Maxime Bourgeois - Président
Memramcook



Maire Andrew LeBlanc - Vice-président
Riverview



Maire Serge Léger
Cap-Acadie



Maire Shawn Crossman
Moncton



Mairesse Hélène Boudreau
Dieppe



Mairesse Patricia Bourque-Chevarie
Shediac



Maire Robert Campbell
Salisbury



Maire Jim Campbell
Fundy Albert



Mairesse Debbie Wiggins-Colwell
Tantramar



Maire Peter Saunders
Three Rivers



Mairesse Annamarie Boyd
Strait Shores



Mairesse Erica Warren
Maple Hills



Gaius Ricker - Représentant du
District rural du Sud-Est



VOS QUESTIONS. NOS RÉPONSES.

Qu'est-ce que la Commission de services régionaux du Sud-Est (CSR Sud-Est)?

La Commission de services régionaux du Sud-Est est un organisme régional qui réunit 12 municipalités et le District rural du Sud-Est afin d'offrir des services partagés, de coordonner la planification régionale et de mener des initiatives qui renforcent les communautés du Sud-Est du Nouveau-Brunswick. En travaillant ensemble, les administrations locales peuvent relever les défis et saisir les opportunités à l'échelle régionale de façon plus efficace qu'en agissant individuellement.

Pourquoi la CSR Sud-Est mise-t-elle sur la collaboration régionale?

De nombreux défis et opportunités s'étendent au-delà des frontières municipales. La collaboration régionale permet aux communautés de mettre en commun leur expertise, de coordonner leurs investissements et de développer des solutions qui profitent à l'ensemble de la région.

En quoi la collaboration régionale m'est-elle bénéfique?

La collaboration régionale contribue à améliorer les services et les opportunités dont les résidents bénéficient au quotidien. Qu'il s'agisse d'une meilleure gestion des déchets, de la planification de la croissance, de l'attraction des entreprises et des emplois, de soutien au tourisme, de l'amélioration du transport régional, de la protection de l'environnement ou du renforcement de la préparation aux situations d'urgence, travailler ensemble permet aux municipalités d'optimiser les ressources communes et d'offrir une plus grande valeur aux résidents.

Comment la CSR Sud-Est améliore-t-elle le quotidien?

Même si une grande partie de notre travail se fait en coulisses, il a des retombées visibles sur la vie des résidents. Nous soutenons des services et des initiatives qui contribuent à rendre nos communautés plus propres, plus sécuritaires, mieux connectées et mieux préparées pour l'avenir, notamment :

- La gestion des déchets et le recyclage
- La planification régionale
- Le développement économique
- La planification des transports
- Le tourisme régional
- La collaboration en matière d'infrastructures sportives, récréatives et culturelles



- Le développement communautaire et social
- La sécurité publique et la préparation aux situations d'urgence
- La gestion des moustiques (dans les municipalités participantes)

Ensemble, ces services contribuent à des communautés plus fortes et à une meilleure qualité de vie partout dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick.

Comment les priorités régionales sont-elles définies?

Les priorités régionales sont déterminées en collaboration avec les municipalités membres, le District rural du Sud-Est, les gouvernements, les partenaires communautaires et le personnel de la Commission. Elles sont guidées par les besoins de la région, les plans stratégiques et les nouvelles opportunités qui se présentent. Le conseil d'administration de la CSR Sud-Est examine ces priorités, approuve les principales initiatives et fournit les orientations stratégiques qui guident le travail de la Commission.

Comment les résidents peuvent-ils rester informés ou participer?

La CSR Sud-Est s'engage à tenir les résidents informés et à favoriser leur participation. Consultez www.nbse.ca pour accéder aux nouvelles, aux mises à jour sur les projets, aux rapports ainsi qu'aux occasions de participation publique, et suivez-nous sur nos médias sociaux.

Lorsque des occasions de participation publique se présentent, faites entendre votre voix. Ensemble, nous pouvons bâtir de meilleurs services et des communautés plus fortes.

Le saviez-vous?

La CSR Sud-Est offre des services régionaux et coordonne des initiatives de collaboration qui profitent à plus de 235 000 résidents répartis dans 12 municipalités et le District rural du Sud-Est.

Quelle est la prochaine étape pour notre région?

Alors que les priorités évoluent et que de nouvelles opportunités émergent, la CSR Sud-Est continue de contribuer à façonner l'avenir du Sud-Est du Nouveau-Brunswick. Au cours des prochains mois, nous poursuivrons des initiatives en faveur de l'amélioration des services régionaux, de la croissance durable et qui assurent une valeur durable pour nos communautés.

AU PROGRAMME CET AUTOMNE...



| Réseau régional de sentiers

Lancement officiel du Réseau régional de sentiers et révélation d'une nouvelle identité de marque régionale. Ce projet favorisera les activités en plein air, le transport actif et des liens plus étroits entre les communautés de la région.



| Tourisme

Mise en œuvre de la Stratégie régionale de tourisme, avec le déploiement d'initiatives prioritaires visant à renforcer l'économie touristique, à soutenir les entreprises locales et à positionner le Sud-Est du Nouveau-Brunswick comme destination de choix.



| Développement économique

Finalisation de la première Stratégie régionale de développement économique axée sur le territoire, et poursuite de l'élaboration de la Stratégie régionale d'immigration afin de soutenir le développement de la main-d'œuvre, l'attraction des entreprises et la croissance économique à long terme.



| Transport

Suite de la planification du transport régional grâce à des études techniques, à la collaboration et à l'engagement du public. Ces travaux contribueront à l'élaboration des futures solutions de mobilité dans le Sud-Est du Nouveau-Brunswick.



| Collaboration en matière d'infrastructures

Mise en œuvre du Cadre régional de collaboration par l'identification de projets potentiels d'infrastructures sportives, récréatives et culturelles, le renforcement des analyses de rentabilité et l'exploration de possibilités de partage des coûts à l'échelle régionale et sous-régionale.



| Développement communautaire

Renforcement des organismes communautaires grâce à des activités de renforcement des capacités, à la création de nouveaux partenariats régionaux et au soutien d'initiatives qui permettent aux communautés de grandir, de collaborer et de prospérer.



| Environnement

Poursuite des activités d'éducation et de sensibilisation à la préservation de l'environnement, tout en maintenant les investissements visant à offrir des services de gestion des déchets durables, fiables et efficaces.



| Communications

Renforcement des communications régionales par la diffusion de nouvelles, de mises à jour et d'information d'intérêt public afin de tenir les résidents informés des projets et services qui transforment leur région.



| L'état de la région

Tenue de la toute première édition de l'État de la région, un événement qui réunira des élus municipaux, des entreprises, des organismes communautaires et des partenaires régionaux pour célébrer les progrès accomplis, discuter des priorités communes et explorer les opportunités qui détermineront l'avenir de la région.

Ensemble, nous bâtissons un Sud-Est du Nouveau-Brunswick plus fort, où les communautés s'épanouissent, où les partenariats créent des opportunités et où la collaboration régionale génère des retombées durables pour tous.





COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

**SUD-EST
SOUTHEAST**

REGIONAL SERVICE COMMISSION

Restez connectés

Suivez la CSR Sud-Est pour rester informé de l'évolution des projets régionaux, découvrir les dernières nouvelles et être au courant des prochaines occasions de participation publique.

- ▶ www.nbse.ca
- ▶ Abonnez-vous à [notre infolettre](#)
- ▶ Suivez-nous sur [Facebook](#) et [LinkedIn](#)

